

De juiste plek

Strategisch rollenspel over economische locaties

Doel van de sessie

In de sessie 'Ruimte voor economie – circulaire economie - groene economie - ...' wordt op een letterlijke manier nagegaan hoe economie plaats kan vinden in de Vlaamse ruimte. We bekijken dit gegeven vanuit verschillende rollen: bedrijven, vastgoedontwikkelaars, gemeenten en centrale (Vlaamse) overheid. Het doel van de sessie is:

- Vertrouwd geraken met de redenering vanuit een onderneming, zoals vastgoed en productiebedrijf
- Leren hoe de bedrijfsvestiging tot stand komt en zich manifesteert in de ruimte (verweving, scheiding).
- Inzicht krijgen in de gevolgen van beleidskeuzes en inzet van omgevingsinstrumenten (door de gemeente, de centrale overheid).

'De juiste plek. Strategisch rollenspel over economische locaties' is een nieuw spel, dat ontwikkeld is door medewerkers van het Vlaams Planbureau voor Omgeving (Jan Zaman, Sophie De Mulder en Inge Penninx voor het idee en het spelverloop en Elsie Fauconnier voor de uitwerking van het spelmateriaal).

Na het spel worden de resultaten met de deelnemers nabesproken.

Het spel

'De juiste plek' is een strategisch rollenspel dat inzicht levert in de totstandkoming van economische locaties. Het spel is bedoeld voor 10 spelers: 3 ondernemers, 3 vastgoedontwikkelaars, 3 gemeenten en 1 spelleider/centrale overheid die ook de bank is. Het spel wordt in volledige openheid gespeeld. De doelen van alle deelnemers zijn op voorhand bij iedereen gekend.

Alle spelers (behalve de bank) hebben als doel om uit de rode cijfers op het scorebord te geraken. Daarnaast krijgt iedere speler een eigen doel om te halen. Wie zijn doel haalt, geraakt vlotter uit de rode cijfers. Onderhandelen met andere spelers draagt meestal bij tot het behalen van het doel. De centrale overheid heeft ook een doel te bereiken en neemt pas in de laatste rondes actief deel aan het spel.

Het spel wordt gespeeld in 3 etappes, die elk onderverdeeld zijn in verschillende rondes. Gedurende het spel wordt een score bijgehouden, zodat iedereen kan nagaan wie zijn/of haar doel haalt, wie bij specifieke acties punten verdient of verliest. Gedurende de verschillende etappes van het spel veranderen de actiemogelijkheden voor de verschillende rollen. De centrale overheid speelt pas actief mee in de laatste etappe.

Spelverloop:

- De etappe van de ondernemingen (bedrijven en vastgoedontwikkelaars)
- De etappe van de gemeenten
- De etappe van de sturende centrale overheid

Iedere etappe bestaat uit meerdere rondes. De spelleider/bank beslist over het overgaan naar een volgende etappe op basis van het spelverloop. De inschatting is dat dit na drie rondes gebeurt. Na de

Vastgoedposities



Onderdelen van ondernemingen



Conclusies uit de workshop

- 1. Wie te voorzichtig is als ondernemer, maakt minder kans om een geschikte locatie te vinden of vindt zelfs geen ruimte meer.**

De plaatsen op het bord zijn beperkt en het is dus van essentieel belang om als ondernemer posities op het bord in te nemen.
- 2. Laat je inhoudelijke kennis en preconcepties over hoe de ruimte er moet uitzien, achterwege.**

De inhoudelijke achtergrond van de speler kan zorgen voor weerstand om bepaalde posities op het bord in te nemen. Hierdoor zal de speler de positie niet innemen, wat nadelig kan uitdraaien voor hem/haar. Ook voorkeurslocaties vanuit inhoudelijke kennis kunnen nadelig zijn en minder punten opbrengen voor de speler.
- 3. Sommige gemeenten hebben het niet gemakkelijk om uit de rode cijfers te geraken.**

De gemeenten voeren een beleid om ondernemers op de juiste plek te krijgen aan de hand van het veranderen van taksen (etappe 1). Het beleid kan tot op zekere hoogte werken, maar genereert weinig inkomsten. De ideaaltoestand van bedrijven op de juiste plek (etappe 3) zal voor sommige gemeenten, in het bijzonder Landia, zeer verlieslatend zijn.
- 4. Er is een spanningsveld tussen samenwerken en tegenwerken.**

Andere tegenwerken kan inkomsten genereren voor een enkele speler, maar met overleg, onderlinge akkoorden en contracten kunnen verschillende spelers meer inkomsten krijgen en tegelijk hun doelen behalen.